



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการงานแผนและงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลฉวาง โทร. ๐๓๕-๔๘๐๒๗๙ ต่อ ๑๖
ที่ - วันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ขออนุมัติดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง

๑. เรื่องเดิม

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีกระบวนการที่ใช้ ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จ ลดโอกาสของความล้มเหลว ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กรช่วยให้หน่วยงานสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กร และยุทธศาสตร์ที่วางไว้ได้ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐ ในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

๒. ข้อเท็จจริง

เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้องตามระเบียบฯ ดังกล่าวข้างต้น เทศบาลตำบลฉวาง จึงได้มีการปรับปรุงคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลฉวาง และแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อดำเนินการรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูล โครงการ/กิจกรรม ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๓. ขอกฎหมาย/ระเบียบ/หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

๑. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. คู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยงสำนักปลัดกระทรวงการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๓. หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

๔. หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือจังหวัดนครราชสีมา ที่ นศ๐๐๒๓.๕/ว๑๐๔๓ ลงวันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่องแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของภาครัฐ เรื่อง หลักการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

/๔.ข้อเสนอ.....

๔. ข้อเสนอแนะ/ข้อพิจารณา

- เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงมีความเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบกับการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน ภายใต้ระเบียบ กฎหมายเดียวกัน คือ ตามมาตรา ๗๙ พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ ตลอดจนสอดคล้องกับภารกิจและบุคลากรในปัจจุบัน
- จึงขออนุมัติดำเนินการ การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นหน้าที่ของสำนัก/กอง โดยมีงานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาลตำบลฉวาง เป็นผู้ประสานงาน โดยแต่งตั้งคำสั่งใหม่ให้สอดคล้องกับภารกิจและบุคลากรในปัจจุบัน (รายละเอียดแนบท้ายมาด้วยแล้ว)
- จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติและลงนามในคำสั่งแต่งตั้งต่อไป

(ลงชื่อ) ธนวรรณ ผู้จัดทำรายการ
(นางสาวธนวรรณ พรหมคุ้ม)
ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน
(ลงชื่อ) ธนวรรณ
(นางสาวปัญธิ์ ชินราช)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ
(ลงชื่อ).....
(นางมุกดา บัวศักดิ์)
หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด

ไม่ติดพิจารณา

(ลงชื่อ).....
(ดร.ณัฐริณีย์ มีมาก)
หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นรองปลัดเทศบาล

ไม่ติดพิจารณา

(ลงชื่อ).....
(นางนิตยธีรา อุ่ยสวัสดิ์)
รองปลัดเทศบาลตำบลฉวาง

รับทราบและพิจารณาดังนี้

- ☒ ให้ดำเนินการให้ถูกต้องตามระเบียบต่อไป
- ☐ ความเห็นอื่น ๆ

กนกพงศ์
(นายกันตพัฒน์ ข่ายเขียวบุญวงศ์)
ปลัดเทศบาล ปฏิบัติหน้าที่
นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง



คำสั่งเทศบาลตำบลฉวาง

ที่ ๕๖๑/๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลฉวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เนื่องด้วย พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบภายใน มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลัง กำหนด ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่ม ศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ รายละเอียดตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ โดยข้อ ๒ ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยใช้มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด ในการบริหารจัดการความเสี่ยง และข้อ ๔ ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีผู้รับผิดชอบซึ่งต้องประกอบ ไปด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการ ความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ประกอบกับ หนังสือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้กำหนดแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทาง ปฏิบัติในการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและเสนอให้ผู้บริหารพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลฉวาง เป็นไปด้วยความถูกต้องตาม พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง แบบรายงานการบริหาร จัดการความเสี่ยง และเพื่อให้เทศบาลตำบลฉวาง สามารถดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ได้มีประสิทธิภาพ และ ขีดความสามารถที่เพิ่มขึ้น จึงแต่งตั้งคณะกรรมการคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลฉวาง ขึ้น ดังต่อไปนี้

- | | |
|--|---------------------|
| ๑. ปลัดเทศบาลตำบลฉวาง | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองปลัดเทศบาลตำบลฉวาง | กรรมการ |
| ๓. หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๖. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ |
| ๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | กรรมการ |
| ๘. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | กรรมการและเลขานุการ |

โดยให้ผู้ที่ได้...

โดยให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่รับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (ตามแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง)
- (๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๕) ให้ฝ่ายบริหารและผู้รับผิดชอบต้องจัดให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยติดตามผลอย่างต่อเนื่องในระหว่างปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง หรือใช้ทั้งสองวิธีร่วมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันทีให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานของรัฐจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี พิจารณาน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- (๖) ให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี สามารถกำหนดนโยบาย วิธีการ และระยะเวลาการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง หากมีปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำ ให้รายงานผู้บริหารทราบเพื่อพิจารณาดำเนินการแก้ไขต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(ลงชื่อ)

(นายกันตพัฒน์ ขายเขียวบุญวงศ์)
ปลัดเทศบาลตำบลฉวาง ปฏิบัติหน้าที่
นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง



คำสั่งเทศบาลตำบลฉวาง
ที่ ๒๕๖ / ๒๕๖๗
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลฉวาง ดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง ต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอาศัยอำนาจตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบบัญชี ให้งานของรัฐบาลให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวง การคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการ เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ สามารถดำเนินการให้บรรลุ วัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ ในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังกล่าวข้างต้น เทศบาลตำบลฉวาง จึงอาศัยอำนาจตามในมาตรา ๔๘ เตรส แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึง (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หรือนายกเทศมนตรีตำบลฉวาง จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

๑. ให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลฉวาง ประกอบด้วย

๑.๑ นายกันตพัฒน์ ขายเขียวบุญวงศ์ ปลัดเทศบาลตำบลฉวาง	ประธานคณะกรรมการ
๑.๒ นางนิตยธีร อู่สวัสดิ์ รองปลัดเทศบาลตำบลฉวาง	คณะกรรมการ
๑.๓ ดร.ณัฐริณีย์ มีมาก หัวหน้าสำนักปลัด	คณะกรรมการ
๑.๔ นางสาวบุญศรี ชื่นราช นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะกรรมการ
๑.๕ นางกัญกร โสมติด เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	คณะกรรมการ
๑.๖ ว่าที่ร้อยตรีหญิงทัศนีย์ สมคิด เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน	คณะกรรมการ
๑.๗ นายจรูญฤทธิ์ กัมมูทา นิติกรชำนาญการ	คณะกรรมการ
๑.๘ นางสาวพิศมสุภา พัทธวงษ์ ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล	คณะกรรมการ
๑.๙ นางสาวกนกิกา นวลโย ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	คณะกรรมการ
๑.๑๐ นางสาวจินทนา ขอบประเสริฐ ผู้ช่วยนักป้องกันฯ	คณะกรรมการ
๑.๑๑ นางสาวบุญศรี รัตนมณี ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	คณะกรรมการ

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑) นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลฉวาง มาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ครบถ้วน โดยมีการกำหนด กระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ

๒) วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จของเทศบาลตำบลฉวาง เพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

๓) พิจารณาความเพียงพอของมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการควบคุมผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ

๕) กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลฉวาง เสนอนายกเทศมนตรีตำบลฉวางเป็นรายไตรมาส

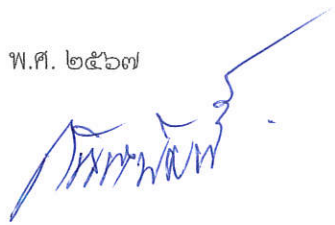
๖) สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

๗) แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความจำเป็นเหมาะสม

๘) อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๙ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายกัณฑ์พัฒน์ ชัยเขียวบุญวงศ์)
ปลัดเทศบาลตำบลฉวาง ปฏิบัติหน้าที่
นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง