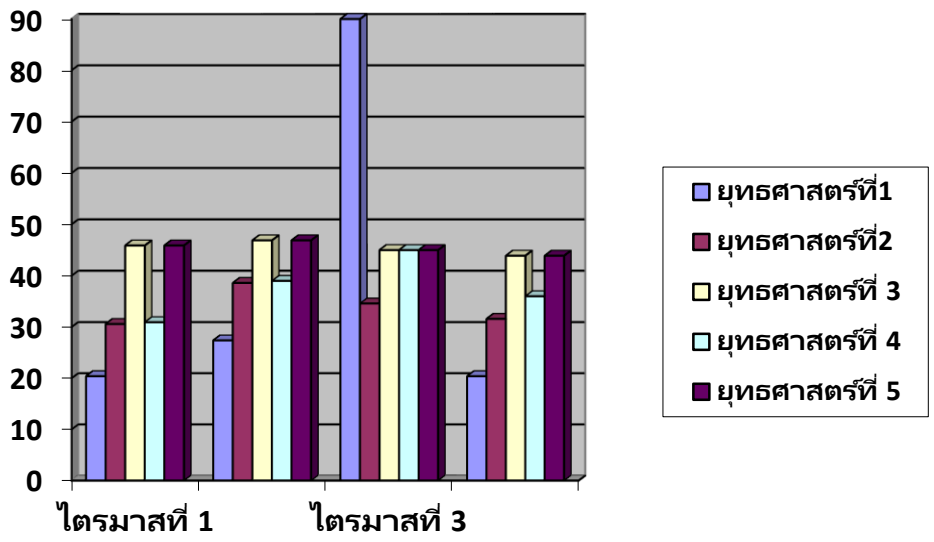
การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ 2564



เทศบาลตำบลฉวาง อำเภอฉวาง
จังหวัดนครศรีธรรมราช

งานแผนและงบประมาณ

สำนักปลัดเทศบาลตำบลฉวาง

คำนำ

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 287 วรรค 3 บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อประชาชนในเรื่องการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่ายและผลการดำเนินงานในรอบปี เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดให้ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบโดยทั่วไปอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 287 วรรค 3 และตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 เทศบาลตำบลฉวาง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำงบประมาณ การใช้จ่ายและผลการดำเนินงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการเทศบาลตำบลฉวาง

นายอัษฎา ณ นคร
นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	11
2.1 แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง	11
2.2 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการพัฒนา	12
2.3 การติดตามและประเมินผล ในระบบ e-plan www.dla.go.th	22
ส่วนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรค	43

ภาคผนวก

- สำเนาคำสั่ง เลขที่ 407/2564 ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2564 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวาง

ส่วนที่ 1

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 13 พ.ศ. 2552 พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงาน เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ 5 ประการคือ

1) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
2) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
3) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
4) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
5) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับ

/ประโยชน์...

ประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective)ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆในโครงการและการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการ มักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่า การวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตาม เพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผล ยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้ว การติดตามและประเมินผล จึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้าง ระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่นเพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตาม โดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่นประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสามปี และแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลฉวางจึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลฉวาง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6ข้อ 29 และ

/ระเบียบ...

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่3) พ.ศ. 2561 ข้อ 13 และข้อ 14 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (1) กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพเป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวาง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวาง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคล ในองค์กรว่าแผนยุทศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้น ดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงาน เพื่อให้ทราบว่า ผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนพัฒนาสามปีหรือแผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบ มีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบายยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาล หรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำ หรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้

/มีทั้ง...

มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

2. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่ การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่าง ๆ ของทุกหน่วยงาน เพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณ เสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ กล่าวอีกนัยหนึ่ง ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญ ในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและ กล่าวอีกนัยหนึ่ง ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน เป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กรบุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน และนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบ พยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

/3.วัตถุ...

3. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
2) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
3) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
4) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
5) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
6) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
7) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
8) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
9) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

4. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

<u>ขั้นตอนที่</u> 1

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 28 ดังนี้ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตามข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

<u>ขั้นตอนที่</u> 2

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ (1)

/ขั้นที่...

<u>ขั้นตอนที่ 3</u>

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (2)

<u>ขั้นตอนที่ 4</u>

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 13 (3)

<u>ขั้นตอนที่ 5</u>

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 14 (5)

/ผังขั้นตอน...

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

→ กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

↓

ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

↓

รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา <u>ต่อผู้บริหารท้องถิ่น</u>

↓

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอ <u>ต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</u>

↓

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อย<u>ปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี</u>

/5.กรอบ...

5. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวางได้กำหนดกรอบและแนวทาง ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลฉวาง โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.2/ว 4430 ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2546 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2548 – 2560) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.2/ว 0703 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2548 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.2/ว 0600 ลงวันที่ 29 มกราคม 2559 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว 5797 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2559 เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559
- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

5.1 <u>การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น</u>

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

<u>การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก</u>

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกเป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

/การวิเคราะห์...

<u>การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน</u>

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อน ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนา และหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

5.2 <u>การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลฉวาง</u>

➢ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 25611 – 2565 (เฉพาะปี พ.ศ. 2564) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม ดำเนินการตรวจสอบ ในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมด ในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

6. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ ดังนี้

6.1 <u>ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา</u>

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ 5 ประการ ดังนี้

(1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(2) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล

(3) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(4) เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญ ในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจาก

/แผนพัฒนา...

แผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการ สำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงานเพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติและการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(5) กรรมวิธี อันได้แก่ เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆเพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

6.2 <u>วิธีในการติดตามและประเมินผล</u>

(1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(2) วิธีการเก็บรวมรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ สอบถามประชาชนในพื้นที่

7. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพ ก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผล ตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

7.1 <u>การประเมินผลในเชิงปริมาณ</u>

(1) แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

(2) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการพัฒนา

(3) ผลการติดตามและประเมินผลข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

7.2 <u>การติดตามประเมินผลรายโครงการ</u>

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงานกำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

/8.ประโยชน์...

8. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

1) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

2) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3) ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหนการเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่นการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ

4) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้างข้อบกพร่องต่างๆดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผล เพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

5) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมดการประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

6) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

7) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่

8) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่า แนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น ประสบกับความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

9) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่า โครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้น หรือโครงการใด มีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการทีมีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่า โครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

/10.คณะ...

10. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวาง

ชื่อ	ตำแหน่ง	เบอร์โทรศัพท์	เบอร์มือถือ	email
นายสมพาส ชิราพร	ประธานกรรมการ	075480279	084-4426877	-
นางกรชนก ฤทธิรุตม์	กรรมการ	075480279	090-8645505	-
นายธรรมศักดิ์ ภูมิสาร	กรรมการ	075480279	062-2342549	-
นายณธนส หวานชื่น	กรรมการ	-	093-7382577	-
นายสมชาย จันทวงศ์	กรรมการ	-	093-7932513	-
นางปรียานุช วิเศษโชค (กศน.)	กรรมการ	-	085-7838766	-
ด.ต.ไพทูล ทิพย์สง (สภ.ฉวาง)	กรรมการ	-	093-6354255	-
นายกันตพัฒน์ ชายเขียวบุญวงศ์	กรรมการ	075480279	081-9589396	-
นายกิติพงษ์ อภัยพันธ์	กรรมการ	075480279	089-5879905	-
ร.ต.ต.เจริญ ราชฉวาง	กรรมการ	-	-	-
นายโกสิทธิ์ จันทร์รักษ์	กรรมการ	-	-	-
นายสุเมศวร์ เสือทอง	กรรมการ	075480279	087-2787984	-
นางมุกดา บัวสกัด	กรรมการ	075480279	081-7873219	-
นางปรารถนา ไชยเสนา	กรรมการ	075480279	095-0680824	-
นางสาวบูรณิมา ชินราช	เลขานุการ	075480279	064-1737786	-

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.1 <u>แบบที่</u> 1 <u>แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง</u>

<u>คำชี้แจง</u> : <u>แบบที่</u> 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนท้องถิ่น โดยจัดทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่องค์การบริหารส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการส่วนท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาส่วนท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
19. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

2.2 <u>การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการพัฒนา</u>

2.2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และ โครงการ

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยจะต้องติดตามและประเมินยุทธศาสตร์และโครงการ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 29 และในการประเมินแผนนั้น จะต้องดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และโครงการพัฒนาตามแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แจ้งตามหนังสือจังหวัดนครศรีธรรมราช ด่วนที่สุด ที่ นศ 0023.3/ว 2776 ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.2.2 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

(1) <u>การวัดผลในเชิงปริมาณ</u>

ตามที่เทศบาลตำบลฉวาง ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเทศบาลให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพ.ศ. 2548และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 29 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวาง จะเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(2) <u>การวัดผลในเชิงคุณภาพ</u>

การจัดผลเชิงคุณภาพ เทศบาลใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพ โดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจ ทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

- แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานหน่วยงาน

/แบบติดตาม...

แบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ. 2564
เทศบาลตำบลฉวาง อำเภอฉวาง จังหวัดนครศรีธรรมราช
สำหรับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวาง

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวาง ตามคำสั่งเทศบาลตำบลฉวาง เลขที่ 407/2564 ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2564 ได้ดำเนินการประเมินตามแบบประเมินและติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) จำนวน 12 ท่าน ตามรายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม ตามรายการดังนี้

1. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวาง

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20
2. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	15
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)
3.4 วิสัยทัศน์	(5)
3.5 กลยุทธ์	(5)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)
3.8 แผนงาน	(5)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)
3.10 ผลผลิต/โครงการ	(5)
รวมคะแนน	100

<u>คำชี้แจง</u> กรุณากรอกคะแนนตามประเด็นการพิจารณาและรายละเอียดหลักเกณฑ์ โดยให้คะแนนไม่เกินคะแนนเต็มภายในเครื่องหมายวงเล็บที่กำหนด ในช่องคะแนนเต็ม

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	20 (3)	2.66
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	1.83
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	1.79
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	2
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/ กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(2)	1.79
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนาประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(2)	1.79
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	1.66
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	1.83
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	2.33
2. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	15 (2)	1.58
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(1)	1

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ (ต่อ)	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(2)	1.5
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(2)	1.75
	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(2)	1.75
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(2)	1.83
	(7) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ การนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	(2)	1.58
	(8) สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2565 เช่นสรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	(1)	1
	(9) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2565เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2565	(1)	1
3. ยุทธศาสตร์ **3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand 4.0	65 (10)	7.58
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand 4.0	(10)	7.87
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	(10)	7.79

3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	4.58
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	4.29
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	4.29
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่สำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	4.58
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	4.41
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	4.08
3.10 ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างถูกต้องและครบถ้วน	(5)	4.75
รวมคะแนน		**100**	**84.89**

/2.แนว...

2. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวาง

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10
1. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10
3. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10
4. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60
4.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)
4.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)
4.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)
4.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(5)
4.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(5)
4.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(5)
4.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)
4.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(5)
4.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)
4.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)
4.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(5)
4.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)
รวมคะแนน	100

/คำชี้แจง...

<u>คำชี้แจง</u> กรุณากรอกคะแนนตามประเด็นการพิจารณาและรายละเอียดหลักเกณฑ์ โดยให้คะแนนไม่เกินคะแนนเต็ม ภายในเครื่องหมายวงเล็บที่กำหนด ในช่องคะแนนเต็ม

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ,ด้านสังคม,ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม)	10	8.62
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไหร่ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	10	8.25
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10	8.58
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	1) วิเคราะห์แผนงานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend หรือหลักบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	10	8.62

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5. โครงการพัฒนา **5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ**	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	60 (5)	5
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(5)	4.58
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและ จบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกให้ชัดลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(5)	4.54
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(5)	4.37
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)	4.08

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)	3.38
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดทีได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(5)	4.25
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	(5)	4.08
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	4.41
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสมหรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	(5)	4.75

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)	4.5
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	4.5
รวมคะแนน		**100**	**86.51**

<u>หมายเหตุ</u> จากการประเมินของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวาง

/การติดตาม...

<u>การติดตามและประเมินผล ในระบบ e-plan</u> www.dla.go.th

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา 253 กำหนดให้ อปท.สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้ง มีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทย

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3)พ.ศ. 2561 ข้อ 30(5) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลฉวาง จึงขอประกาศผลการดำเนินงานการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มา เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการเทศบาลตำบลฉวาง ดังนี้

ก. <u>วิสัยทัศน์</u> ของเทศบาลตำบลฉวาง

"ฉวางเมืองน่าอยู่ ควบคู่การศึกษา พัฒนาเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิตมีมาตรฐาน บูรณาการชุมชน สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน"

ข. <u>พันธกิจ</u> ของเทศบาลตำบลฉวาง

1.พัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ถนน คูระบายน้ำ
2.ส่งเสริมด้านสังคมและสวัสดิการชุมชน
3.พัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการธรรมชาติ
4.พัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว
5.พัฒนาด้านการศึกษา
6.พัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

ค. <u>ยุทธศาสตร์การพัฒนา</u> ของเทศบาลตำบลฉวางได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนายุทธศาสตร์ไว้ 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเมืองและโครงข่ายด้านเศรษฐกิจให้มีความพร้อมได้มาตรฐาน

- แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน

- แผนงานการศึกษา
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- แผนงานสาธารณสุข
- แผนงานรักษาความสงบภายใน
- แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ
- แผนงานงบกลาง

3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา
- แผนงานสาธารณสุข

4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
   - แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา
   - แผนงานการพาณิชย์
5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน
   - แผนงานบริหารงานทั่วไป
   - แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ง. <u>การวางแผน</u>

เทศบาลตำบลฉวาง ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อไป

เทศบาลตำบลฉวาง ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565)

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564		2565	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเมืองและโครงข่ายด้านเศรษฐกิจให้มีความพร้อมได้มาตรฐาน	38	0.00	38	0.00	44	61,499,800.00	43	54,216,800.00	61	63,687,100.00
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	87	0.00	87	0.00	101	18,814,907.00	100	18,287,900.00	112	23,578,900.00
ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	0.00	7	0.00	7	2,050,000.00	7	1,510,000.00	7	2,040,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	24	0.00	24	0.00	26	24,194,700.00	26	27,784,000.00	28	27,586,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	46	0.00	46	0.00	47	9,856,000.00	46	8,065,000.00	50	17,273,000.00
รวม	**202**	**0.00**	**202**	**0.00**	**225**	**116,415,407.00**	**222**	**109,863,700.00**	**258**	**134,165,000.00**

จ. <u>การจัดทำงบประมาณ</u>

ผู้บริหารเทศบาลตำบลฉวาง ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน 58 โครงการ งบประมาณ 2,496,408 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเมืองและโครงข่ายด้านเศรษฐกิจให้มีความพร้อมได้มาตรฐาน	1	1,400,000.00
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	26	233,100.00
ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-
ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	6	48,500.00
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	25	814,808.49
รวม	**58**	**2,496,408.49**

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณ เทศบาลตำบลฉวาง มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
1.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการอาหารเสริม (นม)	0.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อสนับสนุนอาหารเสริม(นม) ของเด็กนักเรียนโรงเรียนฉวาง	เด็กนักเรียนโรงเรียนฉวาง จำนวน 139 คน คนละ 7.37 บาท จำนวน 260 วัน
2.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการอาหารกลางวันแก่เด็กนักเรียนโรงเรียนฉวาง	0.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อสนับสนุนอาหารกลางวันของเด็กเรียนโรงเรียนฉวาง	เด็กนักเรียนโรงเรียนฉวาง จำนวน 139 คน คนละ 20 บาท จำนวน 200 วัน

3.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการสานสัมพันธ์สายใยรักคนพิการ	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนาคุรภาพชิวิตที่ดีแก่คนพิการ	จัดกิจกรรม 1 กิจกรรม (80 คน)
4.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการเสริมสร้างครอบครัวอบอุ่นครอบครัวเข้มแข็ง	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อส่งเสริมความอบอุ่นความเข้มแข็งของครอบครัว	จัดกิจกรรม 1 กิจกรรม (80 คน)
5.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการร่วมรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์	0.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนเข้าใจวิธีการป้องกันโรคเอดส์	จำนวน 100 คน
6.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	0.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	สุนัข,แมว ในเขตเทศบาลทุกตัว
7.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในชุมชน	0.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	จำนวน 100 คน
8.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการป้องกันควบคุมโรคไข้เลือดออก	40,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคไข้เลือดออก	จำนวน 100 คน
9.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพโรงเรียนผู้สูงอายุและศูนย์ฟื้นฟูคุณภาพชีวิต	0.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อส่งเสริมศักยภาพโรงเรียนผู้สูงอายุเทศบาลตำบลฉวาง	จัดกิจกรรมสัมมนา/ศึกษาดูงาน จำนวน 1 กิจกรรม

10.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการควบคุมโรคขาดสารไอโอดีนของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	0.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับสารไอโอดีน	จัดโครงการฝึกอบรม จำนวน 1 รุ่น
11.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จย่าต้านภัยมะเร็งเต้านม	0.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อรณรงค์ป้องกันการเป็นมะเร็งเต้านม	จัดกิจกรรม จำนวน 1 กิจกรรม
12.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการปรับปรุงภาวะโภชนาการและสุขภาพเด็กของสมเด็จพระกนิษฐา ธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯสยามบรมราชกุมารี	0.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับโภชนาการและสุขภาพที่ดีของเด็ก	จัดโครงการฝึกอบรม จำนวน 1 รุ่น
13.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการบริหารจัดการเกี่ยวกับกิจการจราจร	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการจัดการจราจรให้มีความปลอดภัยต่อผู้ใช้รถใช้ถนน	ในเขตเทศบาล เช่น ทาสี ตีเส้นจราจร แผงกั้น กรวย ป้ายจราจร ไฟกระพริบ กระจกโค้ง ฯลฯ (จำนวน 5 รายกาย)
14.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการฝึกอบรม ซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (อัคคีภัย)	20,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของงานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและบรรเทา ฯ ของทต.ฉวางและหน่วยงานใกล้เคียง จำนวน 80 คน
15.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	0.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่เด็กและเยาวชนในเขตเทศบาล	เด็กและเยาวชนในเขตเทศบาลและพื้นที่ใกล้เคียง จำนวน ๑,๐๐๐ คน

16.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการงานประเพณีสงกรานต์และวันผู้สูงอายุ	38,100.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นให้ดำรงอยู่	จำนวนผู้สูงอายุ 400 คน
17.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการงานประเพณีวันลอยกระทง	100,000.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น	ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลฉวาง จำนวน 300 คน
18.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการแข่งขันกีฬาชุมชนสัมพันธ์	0.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อสนับสนุนการแข่งขันกีฬาของหน่วยงานและสร้างความสามัคคี	จำนวน 3 ครั้ง
19.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการประเพณีเทศกาลเดือนสิบประจำปี	30,000.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อส่งเสริมและอุดหนุนการจัดกิจกรรมประเพณีท้องถิ่นของอำเภอฉวาง	จำนวน 1 ครั้ง
20.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการฝึกอบรมและจัดตั้งสภาเด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลฉวาง	0.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเด็กและเยาวชนในการพัฒนาท้องถิ่น	จัดโครงการฝึกอบรม จำนวน 1 รุ่น (30 คน)
21.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพงานกองช่างและปรับปรุงภูมิทัศน์ซ่อมแซมพัสดุทรัพย์สิน	0.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อรักษาความสะอาดในเขตเทศบาล	ทางเท้า ไหล่ทาง รางคูระบายน้ำ ตลาดนัด อาคาร และสวนสาธารณะ
22.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการจัดซื้อ ถังขยะ	0.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาขยะในชุมชน	จัดซื้อถังขยะ 100 ใบ

23.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกับหน่วยงานอื่น	5,000.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อสนับสนุนการแข่งขันกีฬาของหน่วยงานและสร้างความสามัคคี	จำนวน 3 ครั้ง
24.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อช่วยเหลือผู้สูงอายุ ได้ดำรงชีพอย่างเหมาะสม	ผู้สูงอายุในเขตเทศบาล จำนวน 409 คน
25.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	เบี้ยยังชีพคนพิการ	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อช่วยเหลือคนพิการ ได้ดำรงชีพอย่างเหมาะสม	คนพิการในเขตเทศบาล จำนวน 72 คน
26.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยเอดส์ได้รับชีพอย่างเหมาะสม	ผู้ป่วยเอดส์ในเขตเทศบาล จำนวน 4 คน
27.	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ในเขตเทศบาลตำบลฉวาง	0.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อส่งเสริมภูมิทัศน์สวนสาธารณะและการพักผ่อนหย่อนใจ	-ปรับปรุงรั้ว ระบบไฟฟ้า - จัดซื้อพันธุ์ไม้ดอก ไม้ประดับ ฯลฯ
28.	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	โครงการจ่ายค่าเช่าที่ดินราชพัสดุ (ตลาดสด)	28,000.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อส่งเสริมศักยภาพตลาดสดในชุมชนในการบริการแก่ประชาชนทั่วไป	จำนวน 1 ครั้ง / ปี
29.	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	โครงการจ่ายค่าเช่าอาคารตลาดสด	15,000.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อส่งเสริมศักยภาพตลาดสดในชุมชนในการบริการแก่ประชาชนทั่วไป	จำนวน 1 ครั้ง / ปี

30.	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	โครงการเบี้ยประกันภัยอัคคีภัยอาคารราชพัสดุ	1,500.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อส่งเสริมความมั่นคงปลอดภัยอาคารราชพัสดุ	จำนวน 1 ครั้ง / ปี
31.	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	โครงการส่งเสริมกลุ่มอาชีพขององค์กรชุมชน	4,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการประกอบอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้ของกลุ่มองค์กรชุมชน	จำนวน 5 หลักสูตร
32.	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนาศักยภาพการรวมกลุ่มกองทุนสวัสดิการชุมชนให้มีความเข้มแข็ง	กองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน ๑ แห่ง
33.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพงานพัสดุและทรัพย์สิน	0.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของกองคลัง	พนักงานจ้างจำนวน 2 อัตรา
34.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมแก่บุคลากรเทศบาลตำบลฉวาง	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสร้างทัศนคติที่ดี ในการปฏิบัติงานของบุคลากร	บุคลากรในสังกัด จำนวน 10๐ คน
35.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการจัดการเลือกตั้งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	300,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนเข้าใจระบบประชาธิปไตยในการจัดการเลือกตั้ง	จำนวน 3 ครั้ง
36.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้	โครงการให้ความรู้ด้านข้อมูลข่าวสารหน่วยงาน	5,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล,	เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการให้บริการข้อมูล	จำนวน 1 โครงการ

	ได้มาตรฐาน			สำนักงานปลัด อบต.	ข่าวสารแก่ประชาชน	
37.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการฝึกอบรมการปฏิบัติงานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (E-lass) กองคลัง	0.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อส่งเสริมให้การจัดทำระบบบัญชี (E-lass) บรรลุผลสัมฤทธิ์	จำนวน 1 โครงการ
38.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการจ่ายเงินทำขวัญพนักงานและลูกจ้างของเทศบาล	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเพิ่มสวัสดิการให้แก่บุคลากรของหน่วยงาน	30 คน
39.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการปรับปรุงระบบทะเบียนทรัพย์สิน (แผนที่ภาษี)	233,000.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล	ขั้นตอนสำรวจภาคสนามพื้นที่ 2 ตร.ม.
40.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการปรับปรุงเว็บไซต์	10,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	จำนวน 1 ครั้ง
41.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	ค่าปฏิทินประชาสัมพันธ์เทศบาล	70,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประชาสัมพันธ์ข่าวสารของหน่วยงาน	จำนวน 2,000 เล่ม
42.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	ค่าวารสารประชาสัมพันธ์	6,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อส่งเสริมการบริการข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์	1-3 ครั้ง
43.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร	โครงการประกันภัยรถยนต์เทศบาล	20,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนัก	เพื่อประกันความเสี่ยงจาก	รถยนต์ส่วนกลาง

	จัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน			ปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	อุบัติเหตุ	
44.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดสถานที่	95,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อส่งเสริมศักยภาพการบริการของหน่วยงาน	จ้างเหมาบุคคล จำนวน ๑ อัตรา
45.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเทศบาลตำบลฉวาง	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานด้านงานธุรการ	จ้างเหมาบุคคล จำนวน ๑ อัตรา
46.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการค่าธรรมเนียมในการชำระภาษีของธนาคาร	10,000.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานบริหารจัดการกองคลัง	จำนวน 5 ครั้ง
47.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการบอกรับวารสาร	7,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการบริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน	จำนวน 5 รายการ
48.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการจัดทำแผนชุมชนและประชาคมท้องถิ่น	5,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ประชาชนได้ร่วมแสดงความคิดเห็นในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	จำนวน 1 ครั้ง (ประชาชน 500 คน)
49.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการปฏิบัติงานกองช่างและงานปรับปรุงภูมิทัศน์ซ่อมแซมทรัพย์สิน	0.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานกองช่างและงานปรับปรุงภูมิทัศน์ซ่อมแซมทรัพย์สิน	จ้างเหมาบุคคล จำนวน ๘ อัตรา

50.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการค่าออกแบบควบคุมงานที่จ่ายให้แก่เอกชน นิติบุคคลหรือบุคคลภายนอกเพื่อให้ได้มาซึ่งสิ่งก่อสร้าง	0.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านกองช่าง	จำนวน 2 งาน
51.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการเงินชดเชยค่างานสิ่งก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (k)	0.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านกองช่าง	จำนวน 2 งาน
52.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	0.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อปรับปรุงสิ่งก่อสร้างให้อยู่ในสภาพที่ใช้การได้ดี	พัสดุประเภทที่ดินและสิ่งก่อสร้าง
53.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเพิ่มสวัสดิการให้แก่บุคลากรของหน่วยงาน	20 คน
54.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	เงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเพิ่มสวัสดิการให้แก่บุคลากรของหน่วยงาน	30 คน
55.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	เงินบำรุงสมาคมสันติบาตเทศบาลฯ	35,000.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการบริหารงานเทศบาล	จำนวน 1 ครั้ง / ปี
56.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	ค่าชำระเงินกู้ ก.ส.ท.	8,808.49	สำนัก/กองคลัง	เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการบริหารงานเทศบาล	จำนวน 1 ครั้ง / ปี
57	ยุทธศาสตร์ด้าน	เงินช่วยเหลือพิเศษ	10,000.00	สำนักปลัด	เพื่อเพิ่ม	จำนวน 2 ราย

.	การบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน			อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	สวัสดิการให้แก่บุคลากรของหน่วยงาน	
58.	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเมืองและโครงข่ายด้านเศรษฐกิจให้มีความพร้อมได้มาตรฐาน	โครงการก่อสร้างพนังกั้นน้ำริมแม่น้ำตาปี (ต่อจากโครงการเดิม) หมู่ที่ 2 ตำบลฉวาง	1,400,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อป้องกันการพังทลายของดินริมแม่น้ำตาปีและป้องกันปัญหาน้ำท่วม	ระยะทาง 60 เมตร ความสูงเฉลี่ย 5.30 เมตร

ฉ. <u>การใช้จ่ายงบประมาณ</u>

เทศบาลตำบลฉวาง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม 13 โครงการ จำนวนเงิน 939,500 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 13 โครงการ จำนวนเงิน 786,530 ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเมืองและโครงข่ายด้านเศรษฐกิจให้มีความพร้อมได้มาตรฐาน				
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	2	113,500.00	2	113,500.00
ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม				
ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	3	36,970.25	3	36,970.25
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	8	636,059.96	8	636,059.96
รวม	**13**	**786,530.21**	**13**	**786,530.21**

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณเทศบาลตำบลฉวาง ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
1.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	40,000.00	13,500.00	13,500.00	26,500.00
2.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	โครงการงานประเพณีวันลอยกระทง	100,000.00	100,000.00	100,000.00	0.00
3.	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	ค่าเช่าที่ดินราชพัสดุ	28,000.00	20,953.00	20,953.00	7,047.00
4.	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	ค่าเช่าอาคารตลาดสดเทศบาล	15,000.00	14,760.00	14,760.00	240.00
5.	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	ค่าเบี้ยประกันภัยอัคคีภัยอาคารราชพัสดุ	1,500.00	1,257.25	1,257.25	242.75
6.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการจัดการเลือกตั้งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	300,000.00	296,208.00	296,208.00	3,792.00
7.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการปรับปรุงระบบทะเบียนทรัพย์สิน(แผนที่ภาษี)	233,000.00	144,000.00	144,000.00	89,000.00
8.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	ค่าปรับปรุงเว็บไซต์	10,000.00	9,600.00	9,600.00	400.00

9.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	ค่าปฏิทินประชาสัมพันธ์เทศบาล	70,000.00	70,000.00	70,000.00	0.00
10.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	ค่าจ้างตามโครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดสถานที่	95,000.00	78,000.00	78,000.00	17,000.00
11.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	ค่าบอกรับวารสาร	7,000.00	3,900.00	3,900.00	3,100.00
12.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	โครงการจัดทำแผนชุมชนและประชาคมท้องถิ่น	5,000.00	400.00	400.00	4,600.00
13.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	เงินบำรุงสมาคมสันนิบาตเทศบาลฯ	35,000.00	33,951.96	33,951.96	1,048.04

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี 2564

เทศบาลตำบลฉวาง ฉวาง จ.นครศรีธรรมราช

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเมืองและโครงข่ายด้านเศรษฐกิจให้มีความพร้อมได้มาตรฐาน	43	54,216,800.00	1	1,400,000.00				
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน	100	18,287,900.00	26	233,100.00	2	113,500.00	2	113,500.00
3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	1,510,000.00	-	-				
4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	26	27,784,000.00	6	48,500.00	3	36,970.25	3	36,970.25
5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	46	8,065,000.00	25	814,808.49	8	636,059.96	8	636,059.96
รวม	**222**	**109,863,700.00**	**58**	**2,496,408.49**	**13**	**786,530.21**	**13**	**786,530.21**

ช. <u>ผลการดำเนินงาน</u>

เทศบาลตำบลฉวาง ได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ ปี 2564 ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่าง ๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

❋9 มีนาคม 2564 เทศบาลตำบลฉวาง นำโดย นายกันตพัฒน์ ชายเขียวบุญวงศ์
ได้เข้าร่วมในพิธีมอบวุฒิบัตรแก่นักเรียนผู้สูงอายุ รุ่นที่ 2 ประจำปี 2563 ณ ศาลาพ่อท่านคล้าย วาจาสิทธิ์

❋วันที่ 23 มีนาคม 2564 ปลัดเทศบาล เจ้าหน้าที่ เทศบาลตำบลฉวาง ร่วมกับนักเรียน โรงเรียนไพบูลย์วิทยา โรงเรียนฉวาง โรงเรียนธนรัตน์อุปถัมภ์ จัดกิจกรรมเดินรณรงค์การเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น ในวันที่ 28 มีนาคม 2564

❋2 มิถุนายน 2564...ด้วยนายสกุล ดำรงเกียรติกุล นายอำเภอฉวาง พร้อมนายอัษฎา ณ นคร นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง นายสมวงค์ แก้วเกตุ สาธารณะสุขอำเภอฉวาง ลงตรวจพื้นที่การจำหน่ายสินค้า พร้อมทั้งหารือการเปิดตลาดสดเทศบาลตำบลฉวางในวันเสาร์ โดยให้มีการดำเนินการตามมาตรการป้องกันโรคไวรัสโคโรน่า 2019 ณ ตลาดสดเทศบาลตำบลฉวาง

❋16 สิงหาคม 2564 นายสกุล ดำรงเกียรติกุล นายอำเภอฉวาง พร้อมด้วยนายอัษฎา ณ นคร นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง คณะผู้บริหารเทศบาล เจ้าหน้าที่สาธารณสุขอำเภอฉวาง พนักงานและเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลฉวาง ได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมพื้นที่ศูนย์ดูแล Covid-19 ชุมชน (COVID CARE CENTER - การแยกกักตัวในชุมชน) ในการรองรับผู้ป่วยโควิด-19 (ผู้ป่วยสีเขียว) ในพื้นที่เขตเทศบาลตำบลฉวาง ณ ศาลาพ่อท่านคล้ายวาจาสิทธิ์ ..

❋18 สิงหาคม 2564 นายอัษฎา ณ นคร นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง พร้อมด้วยนายสุธี พิทักษ์วงศ์รองนายกเทศมนตรีตำบลฉวาง นายนพนนต์ หวานชื่น เลขานุการนายก ผอ.กองสาธารณสุขฯ พนักงานและเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลฉวาง ลงพื้นที่เยี่ยมและให้กำลังใจ กลุ่มเสี่ยงต้องกักตัวเองอยู่ที่บ้าน 14 วัน พร้อมนำชุดถุงยังชีพ มอบแก่ผู้ที่กักตัว ในเขตเทศบาลตำบลฉวาง

26 สิงหาคม 2564 นายอัษฎา ณ นคร นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง พร้อมด้วยคณะผู้บริหารเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการ พนักงานและเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลฉวาง ร่วมกับเจ้าหน้าที่การรถไฟแห่งประเทศไทย แขวงบำรุงทางทุ่งส่ง ได้ดำเนินการลงตรวจสอบพื้นที่เพื่อต่ออายุสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน เพื่อสร้างสวนสาธารณะ และสวนสุขภาพเฉลิมพระเกียรติ ระหว่างสถานีฉวาง – คลองจันดี พร้อมทั้งขออนุญาตปรับปรุงพื้นที่ บริเวณสะพาน 3 โค้ง ชุมชนตลาดใต้

27 สิงหาคม 2564 นายอัษฎา ณ นคร นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง พร้อมนางเยี่ยมศรี รัสปะ ผอ.รพสต.ปากน้ำ ทีมสอบสวนโรคอำเภอฉวาง ดำเนินการลงพื้นที่ตรวจคัดกรอง ผู้ใกล้ชิดผู้สัมผัสเสี่ยงสูง กับผู้ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ในพื้นที่เขตเทศบาลตำบลฉวาง

3 กันยายน 2564) นายอัษฎา ณ นคร นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง พร้อมด้วยคณะผู้บริหารเทศบาล พนักงานและเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลฉวาง ลงสำรวจอุปกรณ์เครื่องออกกำลังกาย เพื่อดำเนินการซ่อมแซมและสำรวจอุปกรณ์เครื่องออกกำลังกายที่ชำรุดไม่สามารถใช้งานได้ ณ สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ ร.9 / สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ ร.10 และสวนสาธารณะริมทางรถไฟ

6 กันยายน 2564 เวลา 10.00 น. นายศุภชัย ธราพร ประธานสภาเทศบาลตำบลฉวาง เป็นประธานในการประชุมสภาเทศบาลตำบลฉวางสมัยวิสามัญ สมัยที่ 1 ครั้งที่ 1/2564 การพิจารณาร่างเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2565 วาระที่ 2 และวาระที่ 3

❋10 กันยายน 2564 นายอัษฎา ณ นคร นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง ในนามประธานกองทุนสวัสดิการชุมชนเทศบาลตำบลฉวางและคณะกรรมการร่วมมอบสวัสดิการให้กับสมาชิกของกองทุนเนื่องในโอกาสครบรอบ 10 ปี

❋11 กันยายน 2564) นายอัษฎา ณ นคร นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร พนักงานและเจ้าหน้าที่ เทศบาลตำบลฉวาง ได้ลงพื้นที่ดำเนินการป้องกัน เฝ้าระวัง และควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 โดยได้ตั้งจุดคัดกรองผู้มาใช้บริการ พร้อมทั้งจัดระเบียบการจำหน่ายสินค้าของพ่อค้า แม่ค้า และประชาสัมพันธ์การปฏิบัติตามมาตรการการป้องกันโรคไวรัสโคโรน่า 2019 ณ ตลาดสดเทศบาลตำบลฉวาง

❋15 กันยายน 2564 นายอัษฎา ณ นคร นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง พร้อมด้วยคณะผู้บริหารเทศบาลสมาชิกสภาเทศบาล พนักงานและเจ้าหน้าที่ รพ.พ่อท่านคล้ายฯ อสม. จิตอาสา พนักงานและเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลฉวาง ดำเนินการให้บริการประชาชนในการฉีดวัคซีน "ซิโนฟาร์ม" จำนวน 667 คน ในเข็มที่ 1

❋ 20 กันยายน 2564 นายอัษฎา ณ นคร นายกเทศนมตรีตำบลฉวาง พร้อมด้วยคณะผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการ พนักงานและเจ้าหน้าที่ แจกหน้ากากอนามัย และสเปรย์แอลกอฮอล์ ครัวเรือนละ 1 ชุด เพื่อเป็นการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019

❋ 27 กันยายน 2564 นายอัษฎา ณ นคร นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร ดำเนินการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย อัคคีภัย เพื่อพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงาน ณ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

❋ 5 ตุลาคม 2564 นายอัษฎา ณ นคร นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง พร้อมด้วยคณะผู้บริหารเทศบาล นายศักดิ์ดา บุญมีชัย ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ที่ 1 ต.ฉวาง ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน หมู่ที่ 2 ต.ฉวาง พนักงานและเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลฉวาง ดำเนินการปฏิบัติงานประเพณีสารทเดือนสิบ วัดวังม่วง โดยปฏิบัติเป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการควบคุมโรคอำเภอฉวาง

❋7 ตุลาคม 2564 นายอัษฎา ณ นคร นายกเทศมนตรีตำบลฉวาง พร้อมด้วยคณะผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานและเจ้าหน้าที่ รพ.พ่อท่านคล้ายฯ อสม.เทศบาลตำบลฉวาง จิตอาสา พนักงานและเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลฉวาง ดำเนินการให้บริการประชาชนในการฉีดวัคซีน "ซิโนฟาร์ม" จำนวน 667 คน ในเข็มที่ 2

ส่วนที่ 3

ข้อเสนอแนะ

<u>ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวาง</u>

- โครงการยังตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนอย่างยั่งยืนไม่เพียงพอ
- การเสนอโครงการของภาคประชาสังคมยังแก้ปัญหาของพื้นที่ไม่ตรงจุด
- ความสอดคล้องระหว่างปริมาณและคุณภาพและความคุ้มค่าที่ประชาชนคาดหวัง ยังตอบสนองไม่คลอบคลุม
- ให้เทศบาลช่วยตั้งงบประมาณ ติดตั้งกล้องวงจรปิดในเขตเทศบาลและถนนหลังวัดวังม่วงและ ป้ายห้ามนำขยะมาทิ้งและนำสัตว์เลี้ยงมาทิ้งและให้มีการจับจริงปรับจริง ถ้าติดตั้งแล้วมีคนให้ดูทางกล้อง
- ทำถนนข้างวัดวังม่วง ที่ชำรุด
- ประชาชนเข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นค่อนข้างน้อย ทำให้ไม่ทราบข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมายเท่าที่ควรในการที่จะนำมาวิเคราะห์แก้ไขปัญหาให้ได้ครอบคลุมทั่วถึง
- บุคคลตัวแทนกลุ่มต่าง ๆ ไม่ได้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ทำให้ไม่สามารถทราบปัญหาความต้องการของกลุ่มได้
- การดำเนินงานตามนโยบายต้อบงควบคู่กันไปทุกด้านและเน้นนโยบายที่ประชาชนส่วนใหญ่ ได้รับประโยชน์หรือแก้ไขปัญหาในภาพรวมได้
- ควรส่งเสริมสร้างกระบวนการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ให้บริการจัดการตนเองได้ โดยเทศบาลเป็นผู้สนับสนุนงบประมาณปัญหาและอุปสรรค
- การจัดทำแผนงานโครงการในแผนประจำปี/ โครงการ ไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีความใกล้เคียงกัน ทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการและงบประมาณมากกว่าที่ผ่านมา เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายเป็นรูปธรรม
- ควรจะมีแผนพัฒนา/โครงการให้คณะกรรมการติดตามผล ได้รับรู้รับทราบก่อนมีแบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ. 2564
- ควรมีเล่มสรุปงานโครงการทั้งปีให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน เน้นรูปเล่มวารสารเทศบาลตำบลฉวาง
- ส่วนของแบบติดตามและประเมินตามพันธกิจ ยุทธศาสตร์ แผนและโครงการถือว่าครอบคลุมดีมากสามารถใช้เป็นต้นแบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในปีต่อไป
- ขอเพิ่มเติมในส่วนกำหนดยุทธศาสตร์ ความต่อเนื่อง ความเชื่อมโยง ของยุทธศาสตร์ ของโครงการเพื่อให้เป็นแบบบูรณาการ ให้แต่ละส่วนงานทำงานร่วมกัน ไปสู่เป้าหมายร่วมกัน

สมมติ : - กอง A มียุทธศาสตร์ แผนและโครงการ สนับสนุนเรื่องเศรษฐกิจชุมชน โดยจัดอบรม เช่น การเลี้ยงผึ้งเป็นอาชีพเสริม ฉวางมี รอง ผกก. มีความรู้ความสามารถพิเศษ เป็น วิทยากรอบรมลงพื้นที่จริง สอนจริง ทำจริง สมมติชุมชนวังม่วงมีพื้นที่เหมาะ มี Case study 3 ครัวเรือน ผลิตเป็นน้ำผึ้งขวด

- กอง B ช่วยคิดโลโก ทำสติ๊กเกอร์ข้างขวด น้ำผึ้งแท้ชุมชนวังม่วงฉวาง
- กอง B หรือ สำนักงานปลัด มีเครือข่ายทั่วประเทศ ทำหน้าที่ Marketing ทำเพจบน Facebook บน Website เทศบาล สนับสนุนการขาย ทั่วประเทศ
- กอง B หรือ C จัดตั้งวิสาหกิจชุมชนร่วมกับ พาณิชย์จังหวัด การค้าภายใน จำหน่ายทั่วไทย

เพื่อจะสรุปว่า ...ในทุก ๆ ยุทธศาสตร์ กรรมการยุทธศาสตร์ ต้องคิดหัวจรดท้าย ตั้งแต่ พ้นธกิจ ยุทธศาสตร์ โครงการ process ผลผลิต ผลิตภัณฑ์(ผลสัมฤทธิ์ของแต่ละเรื่อง) การตลาด เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจที่ดีในครัวเรือน ในชุมชน โดยท่านนายก รองฯ ที่ปรึกษา เลขา สท.ทุกคน ช่วยสนับสนุนลงพื้นที่ดูแล ช่วยนายกรับผิดชอบท่านละงาน 2งาน เพื่อยึดโยงกับชุมชน โดยทุกกองทำงานเชื่อมโยงกันแบบบูณาการไปสู่เป้าหมายร่วมกัน

หน้าที่หลังสุดก็คือ กรรมการติดตามและประเมิน ซึ่งในแบบครอบคลุมอยู่แล้ว ถ้าจะเพิ่มเติมคือเปลี่ยนเป็น 2 ไตรมาส ครั้งหรือปีละ 2 ครั้ง

ปัญหาและอุปสรรค

1. ปัญหาความต้องการของประชาชนมีมาก แต่งบประมาณมีน้อย เทศบาลตำบลฉวาง จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างเพียงพอ คณะกรรมการฝ่ายแผนต้องร่วมกันพิจารณา เช่นโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณเทศบาลตำบลฉวางมี 58 โครงการ จัดได้เพียง 13 โครงการ ร้อยละ 22

2. เข้าใจด้วยภาวะวิกฤตโควิด 19 ในปีนี้ ที่ไม่สามารถจัดได้ให้ครอบคลุมตามยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาต่าง ๆ แต่ต้องมาทบทวนบูรณาการ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับครอบครัว ชุมชน สังคม มากที่สุด

****

ภาคผนวก

- สำเนาคำสั่ง เลขที่ 407/2564 ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2564
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฉวาง